

## Aplikasi Klinik Renograf IR-03 untuk Rumah Sakit: Teknologi dan Analisis Biaya

### *Clinical Application of Renograph IR-03 in the Hospital: Technology and Cost Analysis*

Rill Isaris<sup>1</sup>, Joko Sumanto<sup>2</sup>, Suharni<sup>3</sup>, Bagaswoto P.<sup>3</sup>, Eli Purwanti<sup>3</sup>

<sup>1,3</sup>Center for Accelerator Technology and Material Process, BATAN

<sup>2</sup>Center for Nuclear Devices Engineering, BATAN

<sup>3</sup>Dr. Sardjito Central General Hospital (RSUP Dr. Sardjito) Yogyakarta

**KATA KUNCI** Analisis biaya; Renograf diagnostic; diseminasi produk  
**KEYWORDS** Cost analyses; Diagnostic Renograph; dissemination of product

**ABSTRAK** Teknik Renografi menggunakan Alat Renograf adalah salah satu modalitas pemeriksaan fungsi ginjal selain dengan pemeriksaan laboratorium dan teknik Sinar-X. Prototip Renograf IR-03 untuk pemeriksaan fungsi ginjal hasil rancangbangun BATAN telah dikonstruksi dan menjalani uji laboratorium di PRPN-BATAN Serpong dan uji klinis di RSUP DR.Sardjito Jogjakarta. Biaya yang berkaitan dengan pemakaian klinik Alat Renograf di rumahsakit telah dianalisis yang terdiri dari komponen nilai radiofarmaka dan nilai investasi alat Renograf. Perhitungan biaya radiofarmaka hippuran <sup>131</sup>Iodine per tahun dengan estimasi jumlah pasien 2000 orang sebesar Rp 30 juta, Total Direct Cost adalah Rp 212,5 juta dan biaya modal satu Alat Renograf sebesar Rp 250 juta. Nilai Titik Impas (Break Event Point) Investasi satu Alat Renograf adalah 1194 (0,597%) atau setara Rp 209,475 juta, dengan biaya per prosedur adalah Rp 85.000,-. Harga ini tergantung pada beberapa variable terutama volume (kapasitas pelayanan pasien). Perhitungan analisis Cash-Flow untuk melihat seberapa jauh investasi tersebut menarik dan memberi prospek ke masa depan menunjukkan nilai Rate of Return yang diperoleh yaitu ROR (i\*) adalah 22,6%, jauh diatas suku bunga simpanan Bank saat ini yaitu <10%. Perhitungan analisa Payback Period menunjukkan nilai 1,818 tahun, sangat prospektif secara ekonomi.

**ABSTRACT** The renography using Renograph is one of clinical modality to investigate the renal function among others such as laboratory medical check up and X-rays. The prototype of Renograf IR-03 designed by BATAN has been constructed and laboratory tests as well as clinical tests have been carried out at PRPN-BATAN Serpong and Dr. Sardjito General Hospital Jogjakarta respectively. Cost associated with the clinical use of Renograph at the hospital are analyzed according to the two major components: radiopharmaceutical cost and the use of equipment. Annual cost of operational of Renograph by estimate number of patient is about 2000 are IDR 30.0 millions for radiopharmaceutical <sup>131</sup>Iodine. Total Direct Cost is about IDR 212.5 millions and the Capital Cost for one unit Renograph is IDR 250 millions. The Break Event Point of invest one unit Renograph is 1194 procedures (0,597%), or about IDR 209.475 millions, in

*which the cost for each procedure is IDR 85.000.-. This value is depending on several variables, especially number of procedure can be reached. The cash flow analyses by Rate of Return (ROR) showed that the value of ( $i^*$ ) is 22.6% which is much greater than the value of MARR or rate of saving interest in the Bank which is now about < 10%. Calculation of the Payback Period to see the advantage of Renograph investment and its prospect for application in the hospitals showed about 1.818 years, which is economically prospective.*

Jumlah penderita kelainan fungsi ginjal menunjukkan peningkatan dalam dua dasa warsa terakhir ini 20.000 pasien baru per tahun terdeteksi di rumahsakit pemerintah, serta terdapatnya peningkatan pasien melakukan terapi cuci darah. Pelayanan medik untuk memeriksa kelainan fungsi ginjal di rumahsakit terkendala oleh hampir tidak tersedianya peralatan Renograf, lewat pengadaan *import* dan harga yang cukup mahal, serta tidak diproduksi lagi di negara maju. Sejak 1985 BATAN telah mengembangkan berbagai generasi prototip Renograf. Inovasi teknologi ini dilakukan untuk tujuan penggunaan teknologi baru (*state of the art*), peningkatan kualitas dan unjuk kerja alat, kemudahan dan kenyamanan pemakaian di rumahsakit. Renograf IR-03 adalah alat untuk pemeriksaan fungsi ginjal berbasis teknologi radioisotop (nuklir) yang kompak, mampu mengidentifikasi secara spesifik fungsi kedua ginjal dan menghitung parameter fungsi ginjal dengan waktu singkat (15 menit).

Renografi, adalah modalitas pemeriksaan fungsi ginjal yang memiliki keunggulan daripada pemeriksaan konvensional seperti pemeriksaan laboratorium (creatinin, ureum dan asam urat) atau teknik sinar-X, dan memiliki nilai diagnostik yang potensial (spesifik dan terukur), dan telah dikenal di rumah sakit. Kuantifikasi fungsi ginjal dengan radionuklida merupakan metoda yang akurat dan tepat untuk evaluasi total (global) dan *differensial (split, relative)* fungsi ginjal berdasarkan konsep Smith yang dikemukakan oleh Dubovsky, (1992). Monitoring secara eksternal di daerah pada

kedua ginjal menghasilkan kurva aktivitas vs waktu (renogram) yang merupakan ekspresi perubahan aktivitas radioisotop (jumlah cacah) terhadap waktu. Tingkat *uptake* terhadap radiofarmaka menjadi dasar untuk perhitungan besaran *Glomerular Filtration Rate (GFR)* dan *Effective Renal Plasma Flow (ERPF)* pada masing-masing ginjal. BATAN telah berpartisipasi dalam mengembangkan rancangbangun alat Renograf sejak tahun 1985 dan menghasilkan sekitar 6 generasi alat. Menurut kajian Isaris (2007) evolusi dan peningkatan teknologi prototip Renograf yang menyangkut *sophistikasi* dan *state of the art* komponen, sistem antarmuka serta sistem komputer dan Sistem Instrumentasi Kendali Proses telah menunjukkan perkembangan dalam hal keandalan, unjuk kerja dan tampilan system. Sekitar 20 unit Renograf telah dihasilkan dan sebagian telah diuji coba di berbagai rumahsakit. Karena siklus teknologi yang sangat pendek dewasa ini, maka Renograf yang telah dipakai lebih 5 tahun tidak layak lagi secara teknologi dioperasikan dan terdapat kendala tidak tersedianya komponen ketika alat rusak, dan tidak kompatibel dengan teknologi komputer dewasa ini. Melalui beberapa kegiatan proyek riset, telah dihasilkan Renograf generasi baru yang memperhatikan *state of the art* komponen, ergonomi untuk pasien, kekompakan alat sehingga mudah untuk mobilitas ke daerah dan pemrosesan data dengan komputer dan perangkat lunak baru.

*Correspondence:*

*Prof. Drs. Rill Isaris, Center for Accelerator Technology and Material Process, BATAN Email: risaris2001@yahoo.com*

Dengan dukungan Program Insentif Kantor Riset dan Teknologi, telah selesai dibuat Dokumen BEDP Prototip Renograf IR-03 dan kemudian dikonstruksi sebagai *Demo-Plant* untuk menjalani uji klinis dengan pasien di Rumah Sakit Umum Pusat Dr. Sardjito Yogyakarta. Pengujian ini dimaksudkan untuk menganalisis kelayakan teknologi desain, yang indikasinya ditunjukkan dengan tingkat keberhasilan pengoperasian, tingkat kegagalan/*mal-function* yang terjadi, kepuasan pemakai alat, keberhasilan menyelesaikan diagnosis pada pasien. Tujuan selanjutnya juga untuk mendapatkan data operasional alat untuk keperluan analisis manajemen, seperti analisis kelayakan ekonomi, dan analisis biaya untuk pertimbangan investasi alat Renograf.

Aplikasi klinis Renograf saat ini difokuskan untuk studi dan pemeriksaan fungsi ginjal pada pasien yang telah menderita kelainan fungsi ginjal untuk membuat diagnosis, dan untuk keperluan *routine medical check up* (preventif) pasien yang masih sehat. Secara makro kebutuhan rumah sakit akan alat Renograf masih tinggi, terdapat sekitar 20.000 pasien baru/1 juta penduduk/tahun di Indonesia.

### RENOGRAF UNTUK DIAGNOSIS KELAINAN GINJAL

Organ ginjal dibentuk oleh suatu *tubulous system* yang berfungsi untuk mengatur dan memisahkan cairan hasil metabolisme dalam tubuh, dan membuang komponen yang tak berguna melalui urin. Setiap ginjal memiliki sekitar 1,2 juta *nephron* yang secara bersama-sama melakukan proses penyaringan, menyerap kembali, dan memisahkan. Menurut fungsinya *nephron* terbagi dua, yaitu *glomerulus* yang berfungsi sebagai filter, dan tubulus untuk pemrosesan produk yang disaring dan diikuti proses penyerapan kembali dan memisahkan

sisanya untuk dibuang sebagai urin. Menurut Isaris, & Satyadi (2007), dari mekanisme produksi urin, fungsi ginjal adalah untuk keperluan sbb:

1. Mengatur keseimbangan volume cairan tubuh dan komposisi di dalamnya, yang mengatur volume darah dan konsentrasi ion elemen K, Na, Mg, Ca. Kegagalan ginjal menjalankan fungsi ini menyebabkan ketidak-seimbangan metabolisme dalam tubuh dan bisa menyebabkan komplikasi ke organ yang lain.
2. Mengatur keseimbangan asam-basa, yang terdiri dari pengaturan konsentrasi ion hidrogen dalam cairan selular ekstra tubuh. Kegagalan fungsi ini akan menyebabkan pasien koma jika terjadi kondisi *ultra-acid* atau *odem* jika cairan bersifat *ultra-base*.
3. Mengatur tekanan darah dalam tubuh. Kegagalan fungsi ini menyebabkan rusaknya *nephron* yang ditunjukkan dengan perubahan koefisien filtrasi glomerulus.

Diagnosis terhadap ginjal didasarkan kepada analisis terhadap fungsi ginjal, yang dimanifestasikan dengan cara mendeteksi distribusi radiofarmaka dalam organ ginjal seseorang yang diinjeksi dengan radioisotop, misalnya I-131 hippuran (364 keV) atau Tc-99m DTPA (140 keV) melalui intravena. Jumlah radioaktivitas yang masuk dengan cepat ke dan keluar dari ginjal menunjukkan distribusi yang spesifik terhadap fungsi waktu (seperti kurva hiperbola), yang disebut sebagai kurva renogram fungsi ginjal. Menurut Suyitno (2001) dan O'Reilly, *et al.* (1979) kurva renogram terdiri dari 3 fase dan 5 patron seperti ditunjukkan dalam Gambar 1. Fase I disebut fase *vascular* saat darah yang mengandung radioisotop memasuki ginjal yang menggambarkan kapasitas dan integritas ginjal, fase II disebut fase *parenchyma*, menggambarkan kapasitas absorpsi oleh ginjal, dan fase III disebut fase

*excretion*, menggambarkan kemampuan ginjal mengeluarkan darah beserta radioisotop di dalamnya dan cairan lainnya. Ginjal yang berfungsi normal kurva fungsi ginjalnya ditunjukkan oleh patron A.

Mengingat bentuk kurva renogram dalam implementasi pada pasien relatif ada yang serupa, maka analisis kelainan fungsi ginjal secara lebih tepat untuk diagnosis dibantu dengan perhitungan dan definisi parameter ginjal seperti yang dikemukakan oleh Suyitno (2001), definisi dan formulasinya ditunjukkan pada Tabel 1.

Renograf IR-03 didesain dengan spesifikasi sebagai berikut (Sumanto, 2008)

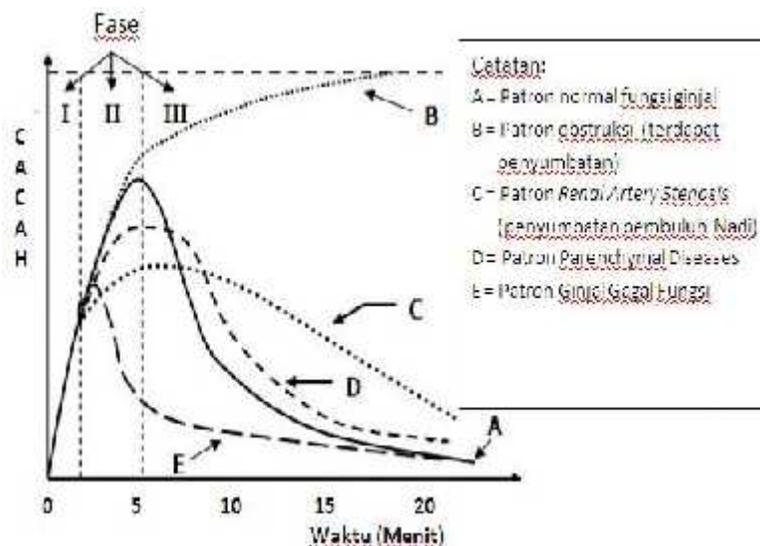
1. Detektor menggunakan NaI(Tl) 2x2" Bicron dengan kolimator Pb
2. Preamplifier PA-14 Bicron, *charge sensitive, positive pulse*.
3. Sistem *interface* dengan teknologi USB, sehingga dapat menggunakan computer generasi terbaru (Komputer Pentium IV) dan Perangkat lunak WindowsXP
4. Sistem statik (kolimator + detector) *mobile*, dengan posisi ke arah vertical atau horizontal.
5. Sumber daya 220V/600 Watt
6. Posisi pasien tidur terlentang atau duduk di kursi

7. Dapat menggunakan radioisotop I-131 hippuran atau Tc-99m DTPA, dengan waktu periksa 15 s/d 20 menit.

Renograf IR-03 yang sudah terpasang dan digunakan di Instalasi Radiologi RSUP Dr.Sardjito ditunjukkan pada Gambar 2. Pembuatan Renograf IR-03 ini didanai oleh Program Riset Insentif No.025/KP/D.PSIPTN/Insentif/PPK/2009 dari Kantor Kementerian Riset dan Teknologi tahun 2009, dan menjadi barang inventaris KKRT/KNRT.

Analisis teknologi akan dibuat berdasarkan hasil pengujian (riset) karakteristik yang dilakukan dan kaitan terhadap spesifikasi yang ditetapkan sebelumnya, khususnya pada analisis kurva renogram, catatan teknis operasional alat selama uji coba, masalah yang timbul dan ratio kegagalan terhadap keberhasilan pemeriksaan.

Analisis fungsi ginjal yang dibuat dari penafsiran kurva renogram ginjal pasien lebih kepada kemampuan fungsi *de-uritic* yaitu kemampuan ginjal mengeluarkan cairan yang masuk, dan tidak sampai pada analisis kemampuan fungsi biokimia-nya.



Gambar 1 Fase dan Patron Kurva Renogram

Tabel 1 Besaran dan Parameter Fungsi Ginjal

Notasi	Definisi	Formulasi/Keterangan
$T_{max}$	Waktu untuk mencapai cacah maksimum	Puncak kurva renogram
$C_{max}$	Cacah maksimum	Jumlah cacah pada puncak kurva
$T_{1/2}$	Interval waktu antara $T_{max}$ dan waktu ketika cacah = $\frac{1}{2} C_{max}$	Untuk perhitungan laju pengeluaran cairan dari ginjal sampai $\frac{1}{2}$ bagian
$T_{2/3}$	Interval waktu antara $T_{max}$ dan waktu ketika cacah = $\frac{2}{3} C_{max}$	Untuk perhitungan laju pengeluaran cairan dari ginjal sampai $\frac{2}{3}$ bagian
$CT_{10}$	Cacah pada waktu $t = 10$ menit	Untuk perhitungan kemampuan ekskresi
<i>Up-Slope</i>	Gradien pada fase II, $C_{T1}$ = cacah pada $t = T_1$ (akhir fase I)	$US = \frac{C_{max} - C_{T1}}{C_{max}} \times \frac{1}{T_{max} - T_1}$
$DS_{T_{1/2}}$	Gradien kurva antara titik $t = T_{max}$ dan titik pada $t = T_{2/3}$	$DST_{1/2} = \frac{C_{max} - C_{T_{1/2}}}{C_{max}} \times \frac{1}{T_{1/2}}$
$CT_{1/2}$	Cacah pada saat mencapai $\frac{1}{2} C_{max}$	
$DS_{T_{2/3}}$	Gradien kurva antara titik $t = T_{max}$ dan titik pada $t = T_{1/2}$	$DST_{2/3} = \frac{C_{max} - C_{T_{2/3}}}{C_{max}} \times \frac{1}{T_{2/3}}$
$CT_{2/3}$	Cacah pada saat mencapai $\frac{2}{3} C_{max}$	
<i>Reno Index</i>	Perbandingan Kurva Integral pada fase II dengan $t = 80$ s/d 140 sekon.	$RI = \frac{\int_{80}^{140} C_{Left}(t) dt}{\int_{80}^{140} C_{Right}(t) dt}$
$RUD_{Right}$	Estimasi kapasitas ginjal untuk menangkap tracer radioaktif diinjeksikan pada ginjal kanan	$RUD_{Right} = \frac{C_{max(R)} - C_{T1}}{[C_{max(R)} - C_{T1(R)}][C_{max(L)} - C_{T1(L)}]} \times 100\%$
<i>Excretion</i>	Individual Excretion = Estimasi kapasitas masing-masing ginjal (kiri dan kanan)	$\% Excretion = \frac{C_{max} - C_{T10}}{C_{max}}$



Gambar 2 Renograf IR-03 terinstalasi di RSUP Dr.Sardjito

Dengan demikian klasifikasi fungsi ginjal dapat dikelompokkan ke dalam 3 kelompok dengan status sebagai berikut :

1. Penurunan fungsi : Ringan, Sedang, Berat, Minimal dan Non Fungsi
2. Obstruksi Parsial : Ringan, Sedang, Berat dan Total
3. Fungsi Normal

Analisis validasi hasil pemeriksaan renogram juga dibandingkan (*inter-comparative*) dengan hasil rekaman pemeriksaan laboratorium (normal creatinin (0,6 s/d 1,1 mg%, dan normal ureum 10 s/d 50 mg%).

### Analisis Ekonomi Investasi Renograf

Analisis biaya ekonomi dihitung berdasarkan komponen biaya diperlukan dalam operasional Renograf secara keseluruhan, yaitu *Direct Cost* (DC) dan *Indirect Cost* (IC) atau disebut juga *Overhead Cost*. DC terdiri dari komponen *fixed cost* (FC) berupa biaya pengadaan alat, biaya pemeliharaan, biaya personel dan *variable cost* (VC), berupa *supplies*. Menurut Evens (1975) *Indirect Cost/Overhead cost* di industri pelayanan seperti kesehatan dapat mencapai 50% *Direct Cost*. Overhead didalam pelayanan kesehatan adalah biaya yang diperlukan untuk pelaksanaan pelayanan diagnostik, tetapi tidak bisa dihitung langsung dari fasilitas tsb. Termasuk hal ini adalah biaya administrasi (*personel supervisor*, ongkos ruang, pemeliharaan ruang, utilitas, sekuriti, parkir, pegawai kantor, dll.), layanan pendidikan, transkripsi, asuransi, *billing-cost*. Semua biaya ini diprediksikan untuk perhitungan dengan waktu per tahun. Total ongkos per tahun untuk melaksanakan X kali prosedur pemeriksaan fungsi ginjal merupakan penjumlahan FC dan VC, atau:

$$TC_{(X)} = FC + VC_{(X)} = FC + cX \quad (1)$$

Dengan  $c$  = biaya variabel untuk melaksanakan satu kali prosedur pemeriksaan *Total Revenue* (TR) diperoleh untuk X kali prosedur dengan harga jual satu kali

pemeriksaan =  $p$  adalah  $TR_{(X)} = pX$ , dan ongkos =  $cX$ .

**a) Break Event Point (BEP) atau Titik Impas**  
Pada titik impas (*Break Event Point*), maka  $TR = TC$ , atau  $pX = FC + cX$ ., sehingga pada kondisi titik impas  $pX = FC + cX$ . Dari persamaan ini diperoleh jumlah prosedur pelayanan diperlukan untuk mencapai titik impas adalah (Pujiawan, 1995):

$$BEP = X = \frac{FC}{p - c} \quad (2)$$

### b) Rate of Return (ROR)

Jika menghendaki kajian kelayakan investasi, dapat digunakan metoda analisis alternatif investasi, seperti *Net Present Value* (NPV) atau *Rate of Return* (ROR). ROR akan menggambarkan tingkat suku bunga  $i^*$  yang berlaku pada serangkaian *cash flow* menjadi seimbang (pengeluaran = pendapatan), atau  $NPV = 0$ . Selanjutnya nilai  $i^*$  di-bandingkan terhadap MARR (*Minimum Attractive Rate of Return*). Pada kondisi ROR, nilai  $NVP = 0$  (Pujiawan, 1995; dan Raharjo, 2007):

$$NPV = \sum_{t=0}^N F_t (1 + i^*)^{-t} = 0 \quad (3)$$

dengan  $F_t$  = aliran kas pada periode  $t$  (bisa bernilai positif/*revenue*, dan negatif/*expense*)

$N$  = umur proyek/peralatan

$i^*$  = nilai ROR diinginkan/*discount-rate*

Secara lengkap nilai  $NPV = PV_R - PV_E$ , atau persamaan (3) dapat ditulis:

$$\sum_{t=0}^N R_t (P/F, i^* \%, t) - \sum_{t=0}^N E_t (P/F, i^* \%, t) = 0 \quad (4)$$

dengan  $R_t$  = Penerimaan neto pada periode ke  $t$

$E_t$  = Pengeluaran neto pada periode ke  $t$ , termasuk investasi awal  $P_0$

$F/P = (1 + i^*)^N$  atau *Present Worth P/F*  
 $= (1 + i^*)^{-N}$

Nilai  $i^*$  dapat dicari dengan metoda Interpolasi Linear dan melihat pada Tabel Bunga, misalnya untuk *Present Value* ( $P/F, i^*, 10$ ), dengan  $t = 10$  tahun. Nilai tingkat bunga untuk investasi  $i^*$  yang diperoleh selanjutnya dibandingkan terhadap nilai MARR, biasa diterjemahkan sebagai tingkat suku bunga simpanan di Bank pada waktu =  $t$ . Jika nilai  $i^* \leq MARR$ , investasi pada proyek adalah tidak layak, dan jika  $i^* > MARR$ , maka investasi pada proyek tersebut adalah layak.

**c) Payback Period (PP), kecepatan pengembalian investasi modal**

Kecepatan pengembalian investasi modal ( $t = N_p$ ) dapat dihitung dengan persamaan:

$$P = \sum_{t=1}^{t=N_p} NCF_t(P/F, i, t) \tag{5}$$

atau jika *time value of money* diabaikan rumus (5) menjadi

$$P = \sum_{t=1}^{t=N_p} NCF_t, \text{ dan jika deretan arus kas}$$

besarnya sama, maka  $N_p$  dapat dihitung,

yaitu  $N_p = \frac{P}{NCF}$ , dengan  $P =$  investasi

awal,  $NCF =$  *Net Cash Flow* (Pendapatan-Pengeluaran), atau secara lengkap dengan memperhatikan nilai depresiasi:

$$N_p = \frac{P}{NCF + Depresiasi} \tag{6}$$

**APLIKASI KLINIS RENOGRAF DI RUMAH SAKIT**

Sejak dioperasikan untuk pasien mulai 19 Oktober 2009 sampai 27 Januari 2010 (14 minggu, 5 hari pemeriksaan/minggu), tercatat jumlah pasien sebanyak 269 orang, dan diambil sebagai sampling data dari 180 pasien atau 360 buah ginjal yang memiliki data hasil pemeriksaan laboratorium (*creatinin* dan *ureum*) untuk dikomparasi dengan hasil pembacaan Renogram seperti ditunjukkan pada Tabel 2 dan 3.

Untuk keperluan penelitian di kedokteran, maka pasien dikategorikan ke dalam gender (laki-laki dan wanita) dan dalam 7 strata usia dari  $< 20$  tahun sampai  $> 70$  tahun.

Untuk melihat korelasi antara hasil pengujian laboratorium (pengukuran *creatinine* dan *ureum*) terhadap hasil kurva renogram serta validasinya, data pada Tabel 2 dan 3 disusun menjadi Tabel 4.

Perhitungan kajian kelayakan ekonomi Renograf IR-03 untuk Aplikasi Klinis, yaitu tentang nilai BEP, ROR dan PP menggunakan data yang ditunjukkan pada Tabel 5.

Tabel 2 Observasi Hasil Uji Klinis Renograf IR-03 di RSUP Dr.Sardjito  
(Hasil Creatinine & Ureum versus Kurva Urodinamik Fungsi Ginjal)

Gender dan Usia	Creatinine (mg%)			Ureum (mg%)			Hasil Rekam Urodinamik Renogram					
	<2	2<x<1 0	>1 0	<3 0	30<x< 60	>6 0	Menurun Ringan		Menurun Sedang		Menurun Berat sd Non-Fungsi	
							Ki/Ka	Bill	Ki/Ka	Bill	Ki/Ka	Bill
<b>Laki-laki</b>												
< 20 thn	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
20-30	-	2	2	1	1	2	2	-	-	-	2	4
30-40	1	5	1	2		5	-	2	-	1	-	3
40-50	2	32	7	3	8	19	7	4	2	1	8	12
50-60	-	19	5	3	7	12	5	5	-	1	4	6
60-70	1	11	5	4	4	9	1	2	-	1	8	3
>70	1	3	-	1	1	2	-	1	1	-	2	1
<b>Jumlah</b>	<b>5</b>	<b>72</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>49</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>29</b>
<b>Wanita-</b>												
<20 thn	1	2	-	1	-	2	1	-	1	-	2	-
20-30	1	3	2	1	-	5	1	-	-	-	4	2
30-40	1	7	7	2	4	9	1	2	2	-	1	9
40-50	1	17	5	5	8	11	4	1	3	1	5	14
50-60	1	10	2	4	3	6	5	-	1	1	0	4
60-70	-	3	-	-	-	3	1	2	-	-	0	2
>70	1	3	1	1	-	4	-	2	-	-	1	1
<b>Jumlah</b>	<b>6</b>	<b>45</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>32</b>
<b>Jumlah Total</b>	<b>11</b>	<b>117</b>	<b>37</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>89</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>61</b>

Keterangan : Ki/Ka = Kiri/Kanan, Bill = Bilateral

Tabel 3 Hasil Pemeriksaan *Creatinine* dan *Ureum* vs Urodinamik Fungsi Ginjal

Gender	Obstruksi											
	Ringan		Sedang		Berat		Total		Normal			
	Ki/Ka	Bill	Ki/Ka	Bill	Ki/Ka	Bill	Ki/Ka	Bill	Kiri	Kanan	Bill	
<b>Laki-laki</b>												
<20 thn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20-30	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-
30-40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
40-50	3	1	-	-	-	-	1	5	2	1	1	0
50-60	2	-	-	-	-	-	6	-	1	1	-	-
60-70	1	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	2
>70	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0
<b>Jumlah</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Wanita</b>												
<20 thn	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
20-30	-	-	-	-	1	-	2	1	1	2	1	-
30-40	-	-	-	-	-	-	1	2	2	1	1	2
40-50	2	1	-	-	-	-	2	1	2	-	-	1
50-60	3	-	-	-	1	-	1	1	0	0	0	-
60-70	1	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
>70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
<b>Jumlah</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>Jumlah Total</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

Tabel 4 Validasi Korelasi Hasil Uji Laboratorium versus Kurva Renogram

Gender	Hasil Pemeriksaan Laboratorium (darah)							Hasil Pemeriksaan Kurva Renogram						
	165 sampel pasien (330 ginjal)													
	<i>Creatinine</i> (mg%)			<i>Ureum</i> (mg%)				Penurunan Fungsi			Obstruksi			Normal
	<2	2~10	>10	<30	30~60	>60	Low	Med	High	Low	Med	High	Total	
Pria	5	72	20	14	24	49	30(5)*	8(5)	56(30)	8(2)	0	1	16(6)	6(3)
Wanita	6	45	17	14	15	40	20(7)	9(2)	51(32)	8(1)	0	2	16(6)	9(3)
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>117</b>	<b>37</b>	<b>28</b>	<b>38</b>	<b>89</b>	<b>50(12)</b>	<b>17(7)</b>	<b>107(62)</b>	<b>16(3)</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>32(12)</b>	<b>15(6)</b>
<b>Satuan</b>	<b>165 orang</b>							<b>330 ginjal</b>						

Keterangan : XX(Y)\* = jumlah kasus XX dengan (Y) merupakan kasus billateral (pada kedua ginjal)

Tabel 5 Biaya Tahunan Pemakaian 1 Unit Renograf IR-03

Komponen Biaya	Nilai	Keterangan
Data dan Estimasi Ekonomi-Teknik		
a) Umur Teknis Alat	10 tahun	Acuan BEDP Renograf PRPN-2008, berdasarkan generasi komponen.
b) Umur Pemakaian Ekonomi Alat	5 tahun	Nilai normatif 40-60% umur teknis
c) Pengadaan <sup>131</sup> I hippuran = 1 batch = 7 mCi/minggu	Rp. 1.250.000	Produk P.T.Batan Tekn.
d. Pemakaian radioisotop = 50 $\mu$ Ci/prosedur	Rp. 8.928	Estimasi
e. Estimasi pasien/minggu = 40 orang atau 2000 orang/thn.		Est. 1 tahun = 50 minggu
f. Biaya Variabel 1 kali prosedur pemeriksaan, atau c = TC/jumlah prosedur = Rp.161.600.000/2000 prosedur	Rp. 85.000	Biaya per prosedur
g. Tarif 1 kali pemeriksaan (p)	Rp. 175.000	Tarif pemeriksaan renal (tarif tengah)
<b>DIRECT COST</b>		
<b>Fixed Cost</b>		
a. Investasi Awal Alat (P)	Rp. 250.000.000 (Rp. 50.000.000/thn)	(Development Cost + Ongkos pembuatan)
b. Nilai akhir Alat (S)	Rp. 50.000.000	
c. Perawatan/Maintenance (10%)	Rp. 25.000.000	Nilai Normatif
d. Depresiasi	Rp. 20.000.000	Dihitung berdasarkan <i>Stright Line Methods</i> : $D_{10} = \frac{Rp.(250 - 50)jt}{10} = Rp.20 jt.$
e. Asuransi (5%)	Rp. 12.500.000	
<b>Sub-Total</b>	<b>Rp. 107.500.000</b>	Nilai Normatif
<b>Variable Cost</b>		
e. Gaji Upah (1D, 1FM, 1E, 1AN)	Rp. 60.000.000	
f. <i>Supplies</i> / tahun	Rp. 15.000.000	(Additional salaries)
g. Radiofarmaka 24 batch/ tahun 24xRp.1.250.000,-	Rp. 30.000.000	Replacparts, ATK FOB rumahsakit
<b>Sub-Total</b>	<b>Rp. 105.000.000</b>	
<b>Sub Total/tahun</b>	<b>Rp. 212.500.000</b>	
<b>INDIRECT COST</b>		
1. Overhead Cost (20% Direct Cost)	Rp. 34.000.000	Evens R.G. <sup>(7)</sup> , 20 s/d 50%,
<b>Total/tahun</b>	<b>Rp. 246.500.000</b>	

Untuk mendapatkan gambaran lebih jauh tentang investasi pada bisnis Renograf melalui analisis perkiraan harga jual pada berbagai tingkat keuntungan/laba yang diprediksikan, maka dilakukan perhitungan untuk laba 20%, 40%, 60%, 80% dan 100% seperti ditunjukkan pada Tabel 6. Biaya dasar per prosedur pemeriksaan Renograf = Rp.85.000,-

Hasil kurva renogram dan parameter fungsi ginjal seluruh pasien direkam dan diolah serta disimpan oleh *Personal Computer*, data parameter dan kurva renogram dapat

ditampilkan di layar monitor dan atau dicetak pada printer berwarna, sehingga dapat membedakan dengan mudah masing-masing ginjal. Gambar 3 menunjukkan contoh hasil rekaman kurva urodinamik fungsi ginjal pasien Sby 68 tahun (*creatinine* = 2,18 dan *ureum* = 25) dengan pemeriksaan renogram terlihat ginjal kanan masih baik dan ginjal kiri tidak berfungsi.

Gambar 4 contoh rekaman fungsi ginjal Bp. Stp yang menunjukkan telah terjadi obstruksi (penyumbatan) pada kedua ginjal.

Tabel 6 Perhitungan BEP dan PP pada berbagai tingkat Keuntungan

Tingkat Laba (%)	Harga Jual (Rp)	Nilai BEP (Prosedur / %)	Nilai PP (tahun)
40	119.000	3162 / 158	9,80
50	127.500	2559 / 128	5,88
60	136.000	2108 / 105	4,20
70	144.500	1807 / 90	3,27
80	153.000	1581 / 79	2,67
100	170.000	1265 / 63	1,96



Gambar 3 Contoh Hasil Pemeriksaan Ginjal kasus salah satu Ginjal baik



Gambar 4 Contoh Hasil Pemeriksaan Ginjal kasus Obstruksi pada kedua ginjal

## PEMBAHASAN

Dari 178 orang pasien, hanya 165 pasien yang memiliki data hasil pemeriksaan laboratorium sebelumnya (*creatinine* dan *ureum*), sementara 13 pasien langsung diperiksa dengan renograf untuk memperoleh kurva renogramnya. Oleh karena itu untuk mengetahui korelasi dan validasi hasil antara hasil pengukuran laboratorium terhadap hasil pengukuran renogram, maka dilakukan perbandingan pada pasien yang memiliki hasil kedua moda pengukuran, yaitu sejumlah 165 pasien. Dari Tabel 2 dan 3 dapat dibaca informasi sebagai berikut:

1. Pasien laki-laki dengan hasil pengukuran *creatinine* antara 2 s/d 10 mg% serta >10 mg% dan hasil pengukuran ureum antara 2 s/d 10 mg% serta > 10 mg% adalah terbanyak pada rentang usia antara 40 s/d 70 tahun, yaitu 80 orang dari 98 pasien (81,6%) dan 59 orang dari 98 pasien (60,2%) berturut-turut.
2. Pasien wanita dengan hasil pengukuran *creatinine* 2 s/d 10 mg% serta > 10 mg% dan hasil pengukuran ureum antara 30 s/d 60 mg% serta > 60 mg% adalah terbanyak pada rentang usia 30 sampai 60 tahun, yaitu 50 orang dari 70 pasien (71,4%) dan 41 orang dari 70 pasien (58,6%) berturut-turut.
3. Kasus obstruksi ringan, sedang dan berat dari hasil kurva renogram tidak menunjukkan jumlah yang *significant* baik pada pasien laki-laki maupun wanita. Pada pasien laki-laki obstruksi total bilateral terdapat pada 6 pasien, obstruksi total pada salah satu ginjal saja ada 10 kasus, 2 ginjal kanan dan 8 ginjal kiri. Sementara pada pasien wanita, obstruksi total bilateral terdapat pada 5 pasien, obstruksi total pada salah satu ginjal saja ada 7 kasus, 4 ginjal kanan dan 3 ginjal kiri.
4. Hasil renogram yang menunjukkan fungsi ginjal masih normal pada pasien laki-laki adalah normal bilateral 3 pasien, normal ginjal kanan = 3 dan normal ginjal kiri = 3. Sementara untuk pasien wanita normal bilateral = 3 pasien, normal ginjal kanan =

4 dan normal ginjal kiri = 5. Atau jumlah pasien laki-laki maupun wanita yang masih memiliki kedua ginjal masih baik = 6 orang, dan yang memiliki salah satu ginjal masih baik = 15 orang, atau jumlah ginjal analisis renogram yang masih normal adalah 24 buah.

Jika salah satu ginjal masih berfungsi baik pasien masih dapat menghasilkan pengukuran creatinine dan ureum dalam batas normal.

Dari Tabel 4 secara umum dapat diperoleh indikasi korelasi sebagai berikut:

1. Sejumlah 11 pasien dengan nilai creatinine < 2 mg% yang termasuk ke dalam 28 pasien dengan kadar ureum < 30 mg%, terindikasi pada analisis renogram sejumlah 12 pasien memiliki ginjal yang masih berfungsi normal, yang terdiri dari 9 orang dengan ginjal masih berfungsi pada salah satunya (kanan atau kiri saja) dan 3 pasien dengan kedua ginjal masih berfungsi normal.
2. Mayoritas pasien atau sejumlah 154 orang (93,3%) dengan kadar creatinin > 2 mg% dan kadar ureum > 30 mg%, pada hasil analisis renogram terindikasi jumlah ginjal yang mengalami penurunan fungsi ringan

sampai berat sebanyak 255 ginjal (77,3%), 81 kasus diantaranya mengalami penurunan fungsi pada kedua ginjal (bilateral), dan 67 ginjal (20%) mengalami kerusakan fungsi/obstruksi, dengan 15 pasang mengalami kerusakan total. Atau total yang mengalami masalah dengan fungsi ginjal dengan analisis renogram sejumlah 77,3% + 20% = 97,3%.

Umur teknis didasarkan pada generasi komponen yang dipakai, jumlah pemakaian alat per tahun, kondisi pemeliharaan preventif (*power and environment conditioning*), dan dalam hal ini mengacu pada Dokumen BEDP Renograf IR-03 PRPN-2008, yaitu maksimal 10 tahun. Umur pemakaian ekonomi secara normatif diambil sekitar 40% s/d 60% umur teknis, atau dapat ditentukan berdasarkan konsep *Time Value of Money* yang dihitung dengan persamaan:

$$NPV = \sum_{i=1}^N \frac{F_t}{(1+i^*)^N} - F_o$$

Pada saat proyek (alat) sudah tidak punya nilai ekonomi (pada saat umur ekonomi N = t), maka berlaku:

$$NPV = \frac{F_t}{(1+0.226)^t} - F_o = 0 = \frac{Rp.50 \text{ juta}}{(1,226)^t} - Rp.250 \text{ juta}$$

$$\text{atau } (1,226)^t = \frac{Rp.250 \text{ juta}}{Rp.50 \text{ juta}} = 5, \text{ atau } t \sim 8 \text{ tahun, atau } 60\% \text{ nya adalah } 5 \text{ tahun.}$$

Jumlah pemeriksaan diperlukan untuk mencapai titik impas (BEP):

$$BEP = X = \frac{FixedCost}{p - c} = \frac{107.500.000}{175.000 - 85.000} = 1194 \text{ prosedur / pemeriksaan}$$

atau presentasi terhadap total target pemeriksaan/tahun = [ 1194/2000 ]% = 59,7%  
 Jika dinyatakan dalam jumlah uang, nilai BEP = 1194 x Rp.175.000 = Rp. 209.475.000,-  $\simeq$  7,5 bulan Renograf beroperasi.

Biaya tahunan total operasional Renograf Rp. 212.500.000,-, jika Renograf

dioperasikan selama 36 jam/minggu, 50 minggu/tahun, maka biaya operasional Renograf per jam adalah Rp. 212.500.000/1.800 jam = Rp. 118.056,-/jam.

Untuk melihat kelayakan ekonomi lebih jauh digunakan analisis *Cash Flow* pada *Rate of Return* (ROR), yaitu menghitung

seberapa tinggi bunga diperoleh pada investasi pada Alat Renograf, dan perolehan tingkat bunga tersebut dibandingkan terhadap *Minimum Attractive Rate of Return* (MARR), yaitu dianalogikan dengan tingkat suku bunga simpanan di Bank saat itu. Dalam kalkulasi ini, nilai ROR dihitung berdasarkan kondisi *Net Cash Flow*

diestimasi sama setiap waktu (tahun) dan mengabaikan *time value of money*, sehingga besarnya adalah:

$NCF = (2000 \times \text{Rp. } 1750.000 - \text{Rp. } 212.500.000)$   
 $= \text{Rp. } 137.500.000,-$ . Umur ekonomi Renograf (t) = 5 tahun. Jadi dihitung *Present Value* untuk t = 5, yaitu  $NPV_5$ , yang besarnya adalah:

$$NPV_5 = PV_R - PV_E = R(F, i^*, 5) - P = 0 \quad (7)$$

Nilai *Revenue* selama 5 tahun adalah  $5 \times [\text{Rp. } 350.000.000 - \text{Rp. } 212.500.000]$

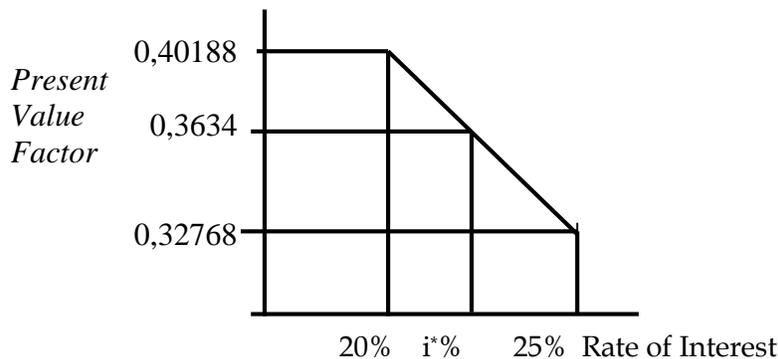
Atau  $R_5 = \text{Rp. } 687.500.000$  sehingga persamaan (7) diatas menjadi :

$$NPV_5 = 687.500.000 (P/F, i^*, 5) - 250.000.000 = 0 \quad (8)$$

atau Faktor *Present Value*  $(P/F, i^*, 5) = 250.000.000/687.500.000 = 0,3634$

Dengan melihat Tabel Bunga Pemajemukan Diskrit, *Present Value Factor* yang nilainya berada di atas dan di bawah 0,3634 adalah pada bunga antara 20% dan 25%, yaitu Faktor *Present Value*  $(P/F, 25\%, 5) = 0,32768$

dan Faktor *Present Value*  $(P/F, 20\%, 5) = 0,40188$ . Keadaan ini dapat ditunjukkan pada Gambar 5, dan dengan Teknik Interpolasi Linear dapat ditentukan nilai  $i^*$  sebagai berikut:



Gambar 5. Interpolasi Linear Perhitungan Bunga Majemuk

$$\frac{25 - i^*}{25 - 20} = \frac{0,36340 - 0,32768}{0,40188 - 0,32768} = 0,4814 \quad (9)$$

Atau  $25 - i^* = 5 \times 0,4814$ , jadi  $i^* = [25 - 2,4]\% = 22,6\%$ , suatu tingkat bunga yang sangat prospektif, karena saat ini suku bunga simpanan di Bank (MARR) hanya  $< 10\%$ .

Kemudian analisis *Payback Period* menunjukkan hasil perhitungan PP sbb:

$$PP = \frac{\text{FixedCapital}}{NCF} = \frac{250.000.000}{137.500.000} = 1,818 \text{ tahun}, \text{ sangat prospektif.}$$

Dari Tabel 6 dapat disimpulkan bahwa keuntungan yang layak secara ekonomi minimal adalah antara 50% s/d 60%, karena nilai *Payback Period*  $< 5$  tahun. Tetapi jika efisiensi pemakaian Alat untuk pemeriksaan bisa tinggi, dan biaya tetap dan

biaya variabel bisa ditekan, maka nilai PP juga bisa bergeser lebih kecil (lebih cepat pengembalian modal). Menetapkan keuntungan yang terlalu tinggi tidak bisa menjadi pilihan jika ada pesaing atau moda pemeriksaan lain, yang mungkin tarifnya

lebih murah. Untuk pemeriksaan fungsi ginjal yang komprehensif dan efektif (pada kedua ginjal secara sendiri-sendiri), nampaknya moda renografi masih merupakan yang lebih baik dibanding pemeriksaan laboratorium atau dengan Pesawat X-Ray.

Beberapa saran untuk tercapainya produktivitas dan efisiensi yang lebih tinggi pemakaian Renograf untuk pemeriksaan ginjal di rumahsakit adalah sbb:

1. Melakukan manajemen pengoperasian Renograf yang efisien, sehingga seluruh bahan radioisotop/radiofarmaka (1 batch = 7,5 s/d 10 mCi) dapat dipakai secara efektif.

Untuk itu perlu dilakukan manajemen penyiapan jumlah pasien yang ketat.

Menunggu tersedianya jumlah pasien yang terlalu lama menyebabkan kapasitas radioisotop akan berkurang, karena mengalami peluruhan ( $T_{1/2} \sim 6$  jam). Ketersediaan radiofarmaka  $^{131}\text{Iodine}$  merupakan faktor yang penting untuk tercapainya kontinuitas pelayanan. Selama ini produksi dan distribusi radiofarmaka ini adalah produsen dalam negeri (PT. Batan Teknologi), yang pernah mengalami terhentinya produksi beberapa saat karena gangguan teknis di Instalasi Produksi Radioisotop Serpong. Hal ini bisa diatasi dengan membeli radiofarmaka tersebut dari pelayanan import, misalnya dari Malaysia dan Australia, hal ini masih memungkinkan karena  $T_{1/2}$  nya sekitar 8 hari tetapi harganya akan lebih mahal. Oleh karena itu Manajemen pelayanan Radioisotop di Rumahsakit harus memiliki prosedur ketika produksi radioisotop di dalam negeri mengalami masalah.

2. Melakukan promosi melalui Forum Profesi Kedokteran, sehingga jumlah kiriman pasien dari dokter umum dapat ditingkatkan.
3. Alokasi dana Pemeliharaan agar dimanfaatkan sebaik-baiknya terutama

untuk pemeliharaan preventif alat serta perlindungan alat terhadap sumber daya elektrik dan temperatur ruangan, agar alat digunakan dalam ruang yang memiliki *Power and Air Conditioning System*, sehingga keberlanjutan operasional bisa terjaga.

## SIMPULAN

Pembuatan *Demo Plant* Renograf IR-03 diselesaikan tepat waktu sesuai dengan Dokumen BEDP yang telah ada, dan pengujian klinis alat dengan pasien sesungguhnya selesai dilaksanakan selama 3 bulan terus menerus di RSUP Dr. Sardjito Yogyakarta dengan lancar dan hasil baik. Dapat dikemukakan kesimpulan sebagai berikut:

1. Aplikasi Renograf IR-03 untuk Uji Fungsi Ginjal telah berjalan baik sesuai dengan Spesifikasi Teknis yang ditetapkan. Selama 14 minggu uji klinis, 269 orang pasien rumahsakit telah diperiksa (6 - 8 pasien/hari) tanpa alat mengalami kegagalan.
2. Analisis Tekno Ekonomi untuk melihat kelayakan jika berinvestasi pada bisnis Alat Renograf, telah dibuat dengan mengidentifikasi dengan analisis *Break Event Point*, *Payback Period*, dan *Rate of Return*. Hasil analisis menunjukkan nilai BEP = 59,7% atau Rp. 209.475.000, Tingkat Bunga Investasi ROR ( $i^*$ ) = 22,6% dan *Payback Period* = 1,818 tahun.
3. Biaya pemeriksaan untuk estimasi keuntungan mulai 50% sampai 70% yang merupakan prospektif bagus, memberikan tarif sebesar Rp. 127.500 s/d Rp.144.500, masih kompetitif dibandingkan tarif pemeriksaan yang sama dengan moda yang lain.
4. Analisis ekonomi menunjukkan, investasi Alat Renograf untuk Pemeriksaan Fungsi Ginjal Komersial menunjukkan prospek yang sangat bagus, pengembalian modal cepat (< 2 tahun), pencapaian titik impas

cukup bagus (59,7%) dan nilai ekonomi investasi ditinjau dari sudut suku bunga investasi jauh lebih tinggi daripada suku bunga simpanan yang ditawarkan oleh Bank (22,6% > 10%).

5. Analisis Biaya (*Cost Analysis*) Renograf adalah alat yang penting untuk keperluan Pimpinan bisnis, administrator pelayanan medik dan Pembuat kebijakan di Bidang Kesehatan. Analisis Biaya ini hanya akan akurat sepanjang memenuhi asumsi/estimasi yang ditetapkan, tidak ada model yang dapat menjelaskan realitas dengan setepat-tepatnya, tetapi estimasi yang digunakan sudah memperhatikan faktor-faktor penting dalam pemakaian Renograf.
6. Kelancaran dan kontinuitas pelayanan pemeriksaan ginjal menghendaki ketersediaan radiofarmaka <sup>131</sup>Iodine yang berkesinambungan, oleh karena itu Manajemen Rumahsakit tidak hanya mengandalkan pengadaan radiofarmaka dari produk domestik, tetapi juga mempunyai kemampuan untuk membelinya dari produk import.

### SARAN

Agar supaya hasil Litbangyasa Renograf IR-03 BATAN ini dapat terapkan secara normatif di rumah sakit dan poliklinik, maka satu langkah terakhir yang perlu dilakukan adalah mengupayakan terbitnya Sertifikasi Produk dari KemenKes dan izin pengoperasiannya dari Bapeten. PRPN dan PKTN serta BKHH dapat melakukan hal ini.

### Ucapan Terimakasih

Pelaksanaan program Litbangyasa ini mendapat pembiayaan dari Kantor

Kementerian Riset dan Teknologi, dengan kontrak Nomer: 025/KP/D.PSIPTN/Insentif/PPK/2009 dan bantuan pelaksanaan dari Peneliti dan Teknisi di PRPN-BATAN dan PTAPB-BATAN. Untuk itu penulis mengucapkan penghargaan dan terima kasih atas pemberian dana penelitian dan partisipasi para pelaksana.

### KEPUSTAKAAN

- Dubovsky EV 1992. Quantitation of Renal Function, Proceeding the 5<sup>th</sup> Asia and Oceania Congress of Nuclear Medicine and Biology, Volume I, Jakarta-Bali, October 1992, pp 331-345.
- Evens RG 1975. Cost Accounting in Radiology and Nuclear Medicine, CRC Crit.Rev. Clinical Radiology Nuclear Medicine, Vol.6, pp-67-69.
- Isaris R, Setyadi WS 2007. Evolution Design and Construction of Renograph for Renal Function Test, Proceedings of the 4-th Ketingan Physics Forum, A Biannual Conference on Physics and Its Application, pp 293-304, UNS Srakarta, ISBN: 979-498-347-0.
- O'Reilly *et al.*, 1979. Nuclear Medicine in Urology and Nephrology, second edition Book, Butherworths, published in London and Boston.
- Pujiawan IN 1995. Ekonomi Teknik, Pemilihan Alternatif-Alternatif Ekonomi, Bab IV, V dan VI, Buku terbitan PT.Guna Widya.
- Raharjo F 2007. Ekonom Teknik, Analisis Pengambilan Keputusan, Analisis NPV, PP, dan ROR, Bab 5, 8 dan 9, Buku Penerbit ANDI Yogyakarta.
- Sumanto J 2008. Analisis Potensi Bahaya, Dampak & Penanggulangannya Terhadap Penggunaan Perangkat Renograf Hasil Litbangyasa BATAN, Majalah Ilmiah PRIMA, Volume 5, Nomer 10, November, PRPN-BATAN, ISSN : 1411-0296.
- Suyitno G 2001. Medical Validation on Presented Data of Refurbishing Aged Renogram System, Technical Report of RAS/04/017 IAEA Programme, The IAEA Regional Training Workshop, Yangon, Myanmar.
- Suyitno G *at al.*, 1989. <sup>131</sup>I Hippuran Renography in Clinical Application for Renal Function Test, A Comparative Study to Renal Ultra Sonography, Proceeding Annual Congres on Nuclear Medicine and Biology Society, Jogyakarta, p-197.